



# RENCANA STRATEGIS DEPARTEMEN ILMU BEDAH FAKULTAS KEDOKTERAN KESEHATAN MASYARAKAT DAN KEPERAWATAN UNIVERSITAS GADJAH MADA 2018-2022

1

UNIVERSITAS GADJAH MADA

## Bab III. Kebijakan Strategis

Locally Rooted, Globally Respected www.ugm.ac.id

2

### Strategic Policies (Martin 2010)

- Lead the way to your mission.
- Reduce uncertainty in strategy formulation and further downstream along the value chain by delineating a corridor of navigation or fields of interest and the linkages among them
- Outline both the markets you want to be in and the ones you wish to steer clear of.
- Shape the organization's culture.
- Guide decision-makers in crafting programs, selecting projects or initiatives or addressing issues to fulfill their mission
- Provide a coherent framework for future directions in sustainable ways that advance good governance
- Must be validated with ongoing intelligence gathering and targeted monitoring

Locally Rooted, Globally Respected www.ugm.ac.id

3

### Perumusan kebijakan strategis untuk mendorong pengembangan organisasi

Grafik Siklus Hidup Lembaga

www.ugm.ac.id

4

### Bab III. Kebijakan Strategis

- Brainstorming strategi-strategi berbasis analisis SWOT
  - Bagaimana mengoptimalkan kekuatan-kekuatan kita?
  - Bagaimana mengatasi kelemahan-kelemahan kita?
  - Bagaimana mengantisipasi ancaman-ancaman?
  - Bagaimana menangkap peluang-peluang dengan baik?
- Perumusan Kebijakan Strategis

Locally Rooted, Globally Respected www.ugm.ac.id

5

### STRATEGI BIDANG ORGANISASI

1. Restrukturisasi organisasi Departemen Ilmu Bedah sesuai dengan SOTK Fakultas Kedokteran yang baru (FKKMK)
2. Membuat regulasi hubungan kerja dan koordinasi antar-unit di lingkungan departemen
3. Revitalisasi sistem administrasi dan keuangan departemen
4. Mengintegrasikan fungsional pendidikan, penelitian dan pelayanan secara terstruktur dalam kerangka *Academic Medical Center* dan *Academic Health System* untuk mencapai kualitas pendidikan, penelitian dan pelayanan yang tinggi (perlu juknis dari Dekanat dan Direksi)
5. Mendorong reputasi departemen dan atau pusat-pusat pendidikan, penelitian dan pelayanan dalam lingkup bedah yang dikenal di ASEAN dan atau ASIA

6

### Tantangan Organisasi

Sebelum SOTK Baru	Setelah SOTK Baru
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 Prodi PPDS Otonom</li> <li>• 5 KPS (+ Atasan PUMK)</li> <li>• 5 SPS</li> <li>• 5 PUMK</li> <li>• 5 Admin Akademik</li> <li>• 2 Prodi Subspesialis berbasis kolegium</li> <li>• Kodik S1 &amp; Profesi</li> <li>• Unit Penjamin Mutu Tesis</li> <li>• Unit Penjamin Mutu Internal</li> <li>• Didukung 4 KSM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sentralisasi Keuangan di Departemen → RKAT terpadu</li> <li>• Desentralisasi Akademik di Prodi PPDS</li> <li>• Sentralisasi Keuangan dan akademik Pendidikan Dokter di Prodi PD</li> <li>• Efisiensi Penjaminan Mutu Tesis dan Penjaminan Mutu Internal</li> <li>• Integrasi fungsional terstruktur pendidikan dan pelayanan</li> </ul>

7

### STRATEGI BIDANG SDM

1. Identifikasi kebutuhan jumlah serta keahlian dan kualifikasi bidang staf pendidik/DPJP dan kependidikan sesuai tuntutan standar
2. Memonitor dan mendorong pengusulan NIDK bagi dosen klinik yang berasal bukan dari kemenristekdikti dan NIDN bagi staf kemenristekdikti
3. Mengkoordinir dan mendorong pengusulan jabatan akademik bagi dosen klinik minimal setingkat lektor sesuai peraturan yang berlaku
4. Mendorong pencapaian jabatan akademik lektor kepala
5. Mendorong pencapaian "cum" staf pendidik yang sudah bergelar doktor untuk pengusulan jabatan akademik guru besar
6. Memfasilitasi koordinasi Dosen/DPJP untuk kepentingan perbaikan kesejahteraan dalam kerangka pelayanan KSM di rumahsakit
7. Mendorong prestasi staf pendidik yang mampu dikenal di tingkat nasional dan internasional

8

### STRATEGI PENCAPAIAN JABATAN AKADEMIK

1. Perlu dibentuk unit penelitian, publikasi dan kerjasama
2. Perlu diusahakan alokasi dana bantuan untuk pengembangan karya tulis staf pendidik mengacu pada program fakultas (untuk membayar honor tenaga pendukung, diusulkan dokter baru yang ingin magang)
3. Setiap karya tulis residen yang dibimbing oleh staf pendidik harus diupayakan menjadi karya tulis yang terpublikasi, terutama karya akhir residen
4. Sejak awal harus dikawal tim penjamin mutu tesis dalam pengembangan proposal, dan seminar hasil
5. Setelah menjadi karya akhir definitif, adaptasi paper publikasi akan dikawal oleh unit penelitian dan publikasi

9

### STRATEGI BIDANG PENDIDIKAN

1. Me-review matriks topik serta pengampu perkuliahan dan praktikum skills lab dalam kurikulum Program Pendidikan Dokter yang mengandung ilmu dan keterampilan bedah
2. Mengembangkan "elective program" untuk mahasiswa asing
3. Menjaga konektivitas yang kondusif antara pusat pendidikan dengan kolegium terkait dan wahana pendidikan yang ada
4. Mendukung program akreditasi semua unit Program Studi dalam lingkungan Departemen Ilmu Bedah, serta akreditasi Rumah Sakit Pendidikan dan AMC JCI
5. Mengkoordinasikan peran unit-unit pendidikan bersama KSM (kelompok staf medik) di lingkungan bedah dalam pelayanan di RSUP DR. Sardjito dan RS Jejangin lainnya.
6. Mendorong usaha-usaha *benchmarking* pusat pendidikan dengan pusat pendidikan sejenis di ASEAN dan atau ASIA

10

### STRATEGI BIDANG PENELITIAN

1. Mengembangkan unit penelitian, publikasi dan kerjasama yang efisien bagi unit-unit kerja dalam lingkungan Departemen Bedah
2. Mendorong riset-riset berbasis ilmu dasar yang dapat mendukung pelayanan dan bermanfaat dalam kebijakan pelayanan serta berujung pada hilirisasi produk riset
3. Mencari peluang untuk memperoleh grant-grant penelitian baik dari dalam maupun luar negeri



# RENCANA STRATEGIS DEPARTEMEN ILMU BEDAH FAKULTAS KEDOKTERAN KESEHATAN MASYARAKAT DAN KEPERAWATAN UNIVERSITAS GADJAH MADA 2018-2022

11

## STRATEGI EFISIENSI PENJAMIN MUTU INTERNAL

1. Dalam rangka pengawasan mutu akademik dan keuangan untuk mencapai level akreditasi tertinggi Prodi PPDS di lingkungan Departemen Ilmu Bedah dibutuhkan Unit Penjamin Mutu Internal yang bisa mengevaluasi dan memberikan asupan yang membangun bagi Prodi
2. Melibatkan semua unsur Prodi dan staf pendidik yang berpengalaman terlibat dalam lembaga akreditasi
3. Dengan kebersamaan, bisa saling berbagi dan mendukung satu sama lain.

12

## STRATEGI BIDANG PELAYANAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

1. Mendorong peningkatan kualifikasi kepakaran staf pendidik / dpjp sesuai kebutuhan pelayanan dan standar pelayanan sesuai bidang terkait dengan pendidikan konsultan atau subspesialis
2. Menjalin kerjasama dengan berbagai pihak untuk peningkatan keterampilan dan pengetahuan serta alih teknologi
3. Menjalin kerjasama dengan berbagai pihak untuk program pengabdian kepada golongan masyarakat yang terkendala terhadap akses pelayanan bedah baik dalam bentuk promosi, prevensi maupun terapi

13

## STRATEGI BIDANG KEUANGAN

1. Mengembangkan RKAT berbasis produk dan kinerja dengan mengedepankan transparansi dan akuntabilitas
2. Efisiensi anggaran melalui *sharing* antar-unit sumber keuangan
3. Mendorong perolehan pemasukan di luar dana masyarakat melalui unit-unit usaha dalam berbagai bentuk forum ilmiah dan pelatihan, dan dana CSR dari berbagai pihak ketiga
4. Mengembangkan mekanisme *monitoring* pemanfaatan anggaran sesuai rancangan yang ada untuk mencapai serapan yang optimal
5. Memanfaatkan sistem keuangan (simkeu) dengan optimal dan sesuai aturan yang ada

14

## CITA-CITA PENGEMBANGAN LABORATORIUM Sebagai *milestone* kemajuan institusi

1. Pengembangan Laboratorium Simulator Endolaparoskopi (Prioritas 1 tahun pertama, 2017 belum tercapai)
2. Pengembangan Laboratorium keterampilan *Micro-(vascular) Surgery*
3. Pengembangan Laboratorium *Surgical Bio-engineering* dan *Stem Cell* bekerjasama dengan unit di dalam Fakultas terkait di lingkungan Universitas Gadjah Mada

bekerjasama dengan departemen terkait dan komkordik RSUP DR. Sardjito sebagai *Academic Medical Center* dari Universitas Gadjah Mada

15

## STRATEGI PENGEMBANGAN UNIT KERJA

- Pengurus Departemen
- Prodi PPDS:
  - PPDS Ilmu Bedah
  - PPDS Ortopedi & Traumatologi
  - PPDS Bedah Anak
  - PPDS Urologi
  - PPDS Bedah Saraf
- Pendidikan Dokter Sub-Spesialis
  - Bedah Digestif
  - Bedah Onkologi
- Unit Koordinasi Pendidikan Dokter
- Unit Penjamin Mutu Tesis
- Unit Penjamin Mutu Internal
- Unit Penelitian, Publikasi dan Kerjasama
- Unit Laboratorium

16

## Pengembangan Bidang Ilmu

- **Divisi Bedah Digestif [Divisi Inti Bedah Umum]**  
Koordinator : Prof. dr. Marjata, Sp.B-KBD
- **Divisi Bedah Onkologi [Divisi inti Bedah Umum]**  
Koordinator : dr. Kunta Setiaji, Sp.B(K)Onk
- **Divisi Bedah Orthopaedi**  
Koordinator : dr. Tedjo Rukmoyo, Sp.OT(K), FICS, S.SPINE
- **Divisi Bedah Toraks Kardiovaskular**  
Koordinator : dr. Haryo Aribowo, Sp.B, Sp.BTKV

17

## PENGEMBANGAN BIDANG ILMU

- **Divisi Urologi**  
Koordinator : dr. Untung Tranggono, MS, PA(K), Sp.B, Sp.U
- **Divisi Bedah Anak**  
Koordinator : Dr. dr. Akhmad Makhmudi, SpB, SpBA(K)
- **Divisi Bedah Plastik**  
Koordinator : dr. Rosadi Seswandhana, Sp.B, Sp.BP-RE(K)
- **Divisi Bedah Saraf**  
Koordinator : dr. Wiryawan Manusubroto, Sp.B, Sp.BS(K)

18

## Pengurus Departemen

- Ketua Departemen : Rosadi Seswandhana
- Sekretaris Departemen (Plt) : R. Haryo Aribowo
- Atasan PUMK : Ka Departemen
- PUMK Utama : Sdri Deka
- PUMK Pendamping (1-5 ?) : PUMK Prodi
- Administrasi : Ibu Reni
- Hub. Administrasi Fakultas : Bpk. Sumanto
- Koordinator Pendidikan Dokter : dr. Ahmad Zulfan, SpU
  - Anggota : dr. Luthfi, SpOT
- Staf Administrasi PD : Ibu Suratmini

19

## *Elective Program* untuk mahasiswa asing

- Koordinator: dr. Haryo Aribowo, SpB(K)TKV
- Divisi Bedah Digestif : dr. Nurcahyo Setiawan, SpBKBD
- Divisi Bedah Onkologi : dr. Swardjo SpB(K)Onk, dr. Artanto, dr. Lukman
- Divisi Bedah TKV : dr. Haryo Aribowo, SpB(K)TKV
- Divisi Bedah Plastik RE : dr. Siti Isya Wahdini
- Divisi Bedah Anak : dr. Gunadi, PhD, SpBA
- Divisi Urologi : dr. Indrawarman, SpU
- Divisi Ortopedi & Traumatologi : dr. Yuda Mathan, SpOT(K)Spine
- Divisi Bedah Saraf : dr. Adiguno, SpBS

20

## UNIT PENDIDIKAN DOKTER SPESIALIS

- PPDS Ilmu Bedah
  - Pimpinan Prodi : dr. Imam Sofii, Sp.B-KBD
  - Sekretaris Prodi : dr. Nurcahyo Setyawan, Sp.B-KBD
  - Admin Akademik : Reny Puspita, ST
- PPDS Ortopedi & Traumatologi
  - Pimpinan Prodi : dr. Rahadyan Magetsari, Ph.D, Sp.OT(K), FICS
  - Sekretaris Prodi : dr. Yuda Mathan Sakti, SpOT(K)Spine
  - Admin Akademik : Loveza Defic Surianingrum, SE
- PPDS Bedah Anak
  - Pimpinan Prodi : dr. Andi Dwihantoro, Sp.B, Sp.BA(K)
  - Sekretaris Prodi : dr. Candra Adipurnadi, SpBA(K)
  - Admin Akademik : Rini Winarti, A.Md.Com



# RENCANA STRATEGIS DEPARTEMEN ILMU BEDAH FAKULTAS KEDOKTERAN KESEHATAN MASYARAKAT DAN KEPERAWATAN UNIVERSITAS GADJAH MADA 2018-2022

21

## UNIT PENDIDIKAN DOKTER SPESIALIS

- PPDS Urologi
  - Pimpinan Prodi : dr. R Danarto, Sp.B, Sp.U(K)
  - Sekretaris Prodi : dr. Untung Tranggono, SU, PA(K), SpB, SpU
  - Admin Akademik : Ethik Wahyuningsih, SE
- PPDS Bedah Saraf
  - Pimpinan Prodi : dr. Rachmat Andi Hartanto, Sp.BS(K)
  - Sekretaris Prodi : dr. Handoyo Pramusinto, Sp.BS(K)
  - Admin Akademik : Doan Mitasari, SS

22

## UNIT PENDIDIKAN DOKTER SUB-SPELIALIS

- Pendidikan Dokter Sub-Spesialis Bedah Digestif
  - Koordinator : dr. Hendro Wartatmo, Sp.B-KBD
  - Admin Akademik : Eryl Yuanita W, SE
- Pendidikan Dokter Sub-Spesialis Bedah Onkologi
  - Koordinator : dr. Kunta Setiaji, Sp.B(K)Onk
  - Admin Akademik : Lucia Desi Puspitasari, SS

23

## UNIT PENJAMIN MUTU TESIS 2016 – 2017 – 2022

- Koordinator : Prof. Dr. dr. Teguh Aryandono, SpB(K)Onk
- Sekretaris : Dr. dr. Yuda Handaya, SpBKBD
- Anggota :
  1. Dr. dr. P Sudiharto, Sp.BS(K)
  2. Prof. dr. Armis, Sp.OT(K), FICS
  3. Prof. dr. Marjata, Sp.B-KBD
  4. Dr. Rahadyan Magetsari, Ph.D, Sp.OT(K), FICS
  5. Dr. dr. Ishandono Dachlan, M.Sc, Sp.B, Sp.BP-RE(K)
  6. Dr. dr. Supomo, Sp.B, Sp.BTKV
  7. Dr. dr. Akhmad Makhmudi, Sp.B-KBA
  8. dr. Endro Basuki, Sp.BS(K), M.Kes
  9. dr. Untung Tranggono, MS, PA(K), Sp.B, Sp.U
  10. dr. Artanto Wahyono, Sp.B

24

## UNIT PENJAMIN MUTU INTERNAL

- Koordinator : Dr. dr. Supomo, Sp.B(K)TKV
- Anggota :
  - dr. Rahadyan Magetsari, Ph.D, Sp.OT(K), FICS
  - Dr. dr. Ishandono Dachlan, M.Sc, Sp.B, Sp.BP-RE(K)
  - dr. Endro Basuki, Sp.BS(K), M.Kes
  - Dr. dr. Akhmad Makhmudi, Sp.B-KBA
  - dr. Untung Tranggono, MS, PA(K), Sp.B, Sp.U
  - dr. Nurcahyo Setiawan, SpB-KBD

25

## UNIT PENELITIAN & PUBLIKASI

- Koordinator : dr. Gunadi, Ph.D, SpBA
- Anggota : dr. Lukman, Ph.D.  
dr. Eko, Ph.D.  
Asisten Peneliti (dokter magang)

## UNIT KERJASAMA

- Koordinator : dr. Endro Basuki, SpBS(K), M.Sc.
- Anggota : Dr. dr. Yuda Handaya, SpB(K)BD  
dr. Gunadi, Ph.D., SpBA

## UNIT PENGABDIAN MASYARAKAT

- Koordinator : dr. Indrawarman, SpU
- Anggota : dr. Siti Isya Wahdini, SpBP-RE

26

## UNIT LABORATORIUM

- Laboratorium Simulator Endolaparoskopi
  1. Koordinator : dr. Imam Sofii, SpB-KBD
  2. Anggota : dr. Candra, SpBA  
dr. Indrawarman, SpU  
Dr. dr. Yuda Handaya, SpB-KBD
- Laboratorium keterampilan *Micro-(vascular) Surgery*
  1. Koordinator : dr. R. Haryo Aribowo, SpB, SpBTKV
  2. Anggota : dr. Rosadi, SpB, SpBP-RE(K)
- Laboratorium *Surgical Bio-engineering dan Stem Cell*
  1. Koordinator : dr. Yudha Mathan, SpOT(K)Spine

27

## UNIT / TIM UNGGULAN / KHUSUS / POKJA

- Multipel Trauma / Multi-disiplin
  - Koordinator : Dr. dr. Yuda Handaya, SpB-KBD
- Pelayanan Operasi Jantung
  - Koordinator : Dr. dr. Supomo, SpB(K)TKV
- Pelayanan Transplantasi Ginjal
  - Koordinator : dr. Trisulo Utomo, SpU(K)
- Pelayanan Transplantasi Hepar
  - Koordinator : Dr. dr. Akhmad Makhmudi, SpB(K)BA
- Kelompok Kerja *Clinical Genetics*
  - Koordinator : dr. Gunadi, Ph.D, SpBA